



PROGRAMA DE CAPACITACIÓN VALOR GANADERO

“Tecnologías de producción y gestión en
sistemas ganaderos bovinos de carne y leche”

Mayo 2019 – Julio 2020

Organiza:

Asociación de Cooperativas Argentinas

Universidad Nacional de Rosario

Auspiciado por:

Colegio de Médicos veterinarios de Santa Fe, 2da Circunscripción



Acuerdo de cooperación académica entre:

Asociación de Cooperativas Argentinas Coop. Ltda.

Facultad de Ciencias Veterinarias, Universidad Nacional de Rosario.

Facultad de Ciencias Agrarias, Universidad Nacional de Rosario.

Facultad de Ciencias Económicas y Estadísticas, Universidad Nacional de Rosario.

Objetivos del programa:

Ampliar el conocimiento sobre los sistemas de producción y el negocio de la ganadería con énfasis en la sustentabilidad.

Proponer herramientas para la transferencia de tecnologías y gestión agropecuaria para un mejor resultado empresarial ganadero.

Fomentar la capacidad analítica, crítica y creativa para la identificación y resolución de problemas productivos.

Mejorar la capacidad de desarrollar nuevos proyectos de producción y/o agregar valor a proyectos ya iniciados.

Promover el desarrollo de una red interdisciplinaria de técnicos para interconsultas y trabajo en equipo.

El profesional egresado será capaz de:

Identificar y resolver problemas reales en su ámbito de trabajo profesional;

Tener una visión holística técnico-económica a corto y largo plazo sobre las empresas ganaderas, con foco en la gestión de recursos humanos, naturales y económicos;

Evaluar, diseñar y dirigir sistemas de producción ganaderos.

**Destinados a:**

Médicos veterinarios, Ingenieros agrónomos y carreras afines.

Requisitos de admisión:

Título universitario

Mínimo de tres años de experiencia laboral profesional.

Duración:

Mayo 2019 – Julio 2020

Carga horaria: 300hs.

Lugar de cursado:

Facultad de Ciencias Económicas y Estadística. Universidad Nacional de Rosario - Bv. Oroño 1261. Rosario, Santa Fe, Argentina.

Cupos Limitados.

Modalidad de cursado:

Clases presenciales: cada 21 días, viernes de 8:30hs. a 19hs. y sábados de 8.30 a 13hs.

Viajes integradores: integración a campo de los conocimientos generados durante la cursada.

Taller de clínica de suelos: evaluación de suelos y herramientas prácticas para su valoración.

Soporte virtual: Campus Virtual de la Facultad de Ciencias Veterinarias.

Clases abiertas no obligatorias de temas de actualidad e innovación agropecuaria.



Proyecto de intervención profesional:

Integración en tiempo real de los conocimientos adquiridos a medida que transcurre el programa mediante el desarrollo de un proyecto de producción ganadero aplicable.

El desafío se basa en generar un nuevo proyecto ganadero u optimizar de un sistema de producción existente.

Soporte profesional constante para la presentación y aprobación del mismo. Puede abordarse individualmente o en grupos.

Requisitos de aprobación:

Asistencia mínima: 75% (clases presenciales y viajes integradores).

Aprobación del Proyecto de Intervención Profesional: Presentación oral y escrita.

Certificación:

Certificación académica de aprobación de curso de capacitación para graduados con firma de autoridades.



Contenidos:

El programa de Capacitación Valor Ganadero consta de tres espacios:

1. Filosófico

Hacia dónde va la ganadería argentina.

Aportes que genera a nivel país, región y productor.

Una actividad con marcada pasión: como plasmarla de manera inteligente, responsable, estratégica y sustentable.

2. Productivo:

Renovación técnica de conocimientos ligados a la producción de carne y leche, en temas como: Nutrición, Forrajes, Reproducción, Sanidad, Bienestar Animal, Sistemas de producción.

3. Agronegocios:

Del campo a la empresa. Visión empresarial en temas como: Dirección estratégica, Negociación, RRHH, Marketing, Gestión económica de la empresa ganadera.

Cuerpo docente:

Cuerpo docente

Med. Vet. MSc. PhD. Gabriel Bo

Ing. Agr. PhD. Dario Colombaro

Ing. Agr. Esp. Pablo Cattani

Ing. Agr. PhD. Javier Baudraco



Ing. Agr. Fernando Preumayr
Ing. Agr. Msc. José Lizzi
Med. Vet. Armando Charmandarian
Mag. Med. Vet. Griselda Muñoz
Med. Vet. Esp. Mara Krupick
Med. Vet. Hernán Re
Med. Vet. Martin Allasia
Dr. Ing. Agr. Sergio Montico
Med. Vet. Alejandro Lis
Ing. Agr. MSc. Ricardo Consigli
Med. Vet. Fernando Barra
Ing. Agr. Esp. Carlos Dimundo
Ing. Agr. Mariano Cuda
Ing. Agr. Juan Lus
Dra. Verónica Alsina
Lic. Adm. Adriana Racca
Mag. Jorge Aimaretti
Lic. Adm. Juan Manuel Contini
Dra. en Psicología Sara Horowitz
Mag. Ing. Agr. Juan Carlos Porstmann
Dra. Andrea Lucía Sarnari
Gabriela Filippini

*La Asociación de Cooperativas Argentinas y la Universidad Nacional de Rosario se reservan el derecho de realizar cambios en el cuerpo docente que considere pertinentes.



Director del Programa

Med Vet Armando Charmandarian –
UNR Facultad de Ciencias Veterinarias

Coordinación académica:

Med. Vet. Mara Krupick

mkrupick@hotmail.com

0341-155697799

Ing. Agr. Roberto Rotondaro

rotondaro@acacoop.com.ar

02477-15337040

Equipo de Soporte técnico:

Ing. Agr. Alfredo Gonzalez –Jefe de Desarrollo y Tecnologías de Insumos en Asociación de Cooperativas Argentinas.

Med. Vet. Fernando Barra- Director de sales Vitaminico Minerales AF Mix.

Ing. Agr. Matías Charmandarian –Depto. Insumos Agropecuarios e Industrias en Asociación de Cooperativas Argentinas.

Mag Med Vet. Griselda Muñoz – Facultad de Ciencias Agrarias.

Med. Vet. Armando Charmandarian – Facultad de Ciencias Veterinarias.



Organización, disertantes y contenidos del Plan de Estudios

Espacio Filosófico

¿Por qué ganadería?

Historia y actualidad. Aportes que genera a nivel país, región y productor. Significado socioeconómico del agregado de valor a productos agrícolas al transformarlos en carne y/o leche. Características de una actividad con marcada pasión: como plasmarla de manera inteligente, responsable, estratégica y sustentable.

Disertante: Med. Vet. Alejandro Lis - Director Sistema Ruter, Asoc. de Coop. Arg. C.L. Comité Técnico Valor Ganadero.

Hacia dónde va la ganadería Argentina

Mercados nacionales e internacionales. Tendencias en producción de carne y leche. Análisis de la estructura productiva actual del país. Principales limitantes.

Leche: Tendencias en la producción. Potencialidad de producción en Argentina.

Carne: tendencias productivas, evaluación de índices productivos y potencialidad de producción en Argentina. Carne sintética y otras carnes. Amenazas y oportunidades.

Huella de carbono y agua.



Disertantes: PhD. Ing. Agr. Javier Baudraco - Profesor titular de Producción de leche. Facultad de Agronomía de Esperanza. Universidad Nacional del litoral.

Msc. Ing. Agr. José Lizzi - Coordinador Nacional de Ganadería de AACREA.

Espacio Productivo

Nutrición y alimentación de rodeos lecheros

Factores nutricionales que determinan la producción de leche: agua, energía, proteína, vitaminas y minerales. Balance aniónico – catiónico. Alimentación de vacas de alta producción en sus períodos de lactancia, seca y pre parto. Evaluación nutricional en los sistemas de producción lecheros. Balance de aminoácidos en vacas de alta producción.

Disertante: Med. Vet. Hernán Re - Asesor privado.

Crianza artificial y recría en sistemas lecheros

Situación actual de la lechería. Crianza Artificial, motivos, tipos de sistema, objetivos, ventajas y desventajas. Evolución del rumiante. Implicancia futura. Manejo. Alimentación de la ternera, objetivos. Sistemas de alimentación, ventajas y desventajas. Importancia de la mano de obra. Recría, objetivos. Alimentación de las vaquillonas. Sistemas de recría. Desarrollo evolutivo, su importancia. Manejo nutricional, importancia. Historia Nutricional, importancia. Aspectos sanitarios. Recría futura. Importancia de la mano de obra.

Disertante: Med. Vet. Alejandro Lis - Director Sistema Ruter, Asoc. de Coop. Arg. C.L. Comité Técnico Valor Ganadero.



Nutrición y alimentación de rodeos de cría

Variables que definen los resultados físicos y económicos en la cría. Análisis de los mismos (carga, índices reproductivos, peso de destete, etc.). Eficiencia bio económica de la cría. Fecha de parición, peso al destete y su relación con la alimentación.

Restricciones nutricionales o alimenticias. Convienen?. Pastoreo por horas, pastoreo de maíces y sorgos diferidos, suplementación en forrajes de baja calidad- Recría de vaquillonas para reposición. Diferentes alternativas de recría. Efecto de la fecha de parición, peso al destete y de la etapa de recría sobre la longevidad posterior

Disertante: PhD. Ing. Agr. Dario Colombatto - Departamento de Producción Animal, Facultad de Agronomía, Universidad de Buenos Aires.

Destete y recría en producción de carne

Destetes, motivos, tipos de sistema, objetivos, ventajas y desventajas. Evolución del rumiante. Implicancia futura. Manejo. Alimentación de la ternera y el ternero, objetivos. Sistemas de alimentación, ventajas y desventajas. Importancia de la mano de obra. Recría, objetivos. Tipos de Invernada. Sistemas de Invernada, implicancia productiva y en la salud humana. Manejo nutricional, importancia. Aspectos sanitarios. Invernada futura. Impacto ambiental.

Disertante: Med. Vet. Alejandro Lis - Director Sistema Ruter, Asoc. de Coop. Arg. C.L. Comité Técnico Valor Ganadero.



Terminación a corral

Influencia de la compra, pesaje, flete, desbaste. Alimentación y engorde a corral: Aspectos digestivos y nutritivos de las dietas. Caracterización de alimentos para el engorde a corral: Fuentes de energía, proteína y volumen. Aditivos. Manejo de la alimentación: consumos y suministro. Operatividad: infraestructura, corrales, maquinaria, rutina, manejo del animal. Instalación de encierres pequeños y Feed Lot. Inserción del corral en un sistema de producción ganadero. Alternativas. Aspectos económicos: costo del alimento y eficiencia de conversión. Componentes del resultado económico. Evaluación económica a largo plazo del Feed Lot. Herramientas de análisis: VAN y TIR. Comparativa económica con terminación a pasto. Influencia del factor humano.

Disertante: Med. Vet. Fernando Barra - Director Sales Minerales AF Mix, Asoc. de Coop. Arg. C.L. Comité Técnico Valor Ganadero.

Deficiencias minerales en sistemas de cría, invernada y tambo

Requerimientos minerales según categoría y producción. Carencias minerales por zonas. Diagnóstico de las deficiencias minerales. Suplementación mineral. Respuesta a la suplementación.

Disertante: Med. Vet. Fernando Barra - Director Sales Minerales AF Mix, Asoc. de Coop. Arg. C.L. Comité Técnico Valor Ganadero.



Forrajes

Gramíneas templadas

Especies forrajeras templadas más comunes y sus características. Producción de forrajes en distintos ambientes. Receptividad. Cadena forrajera. Planificación y Presupuestación forrajera. Manejo. Control de malezas, enfermedades e insectos. Nutrición.

Alfalfa

Morfología y ecofisiología del cultivo de la alfalfa. Uso del agua y de la radiación. Nutrición. Evaluación de cultivares y panorama varietal. Crecimiento y Manejo. Meteorismo espumoso en pastoreo. Plagas y enfermedades. Utilización de la alfalfa en sistemas de producción de leche y de carne. Suplementación en pasturas de alfalfa.

Megatérmicas

Fisiología de las gramíneas forrajeras C4. Función de las forrajeras megatérmicas en los sistemas de producción bovina. Características de producción y calidad. Factibilidad de reemplazo del campo natural, opciones, tipos de ambientes, factores a considerar. Principales especies forrajeras megatérmicas, gramíneas y leguminosas, disponibilidad en el mercado. Análisis de la información disponible. Especies autóctonas factibles de ser domesticadas, principales caracteres. Fertilización y renovación de pasturas megatérmicas, factores a considerar.



Pastizales

Caracterización y delimitación de tipo de pastizales, propiedades emergentes, condición y tendencia, herramientas actuales para su determinación. Dinámica de los pastizales, principales modelos. Pastizales y producción bovina. Justificación del manejo de pastizales. Mejoramiento de pastizales, principales tecnologías disponibles.

Disertantes: Esp. Ing. Agr. Carlos Dimundo - Cátedra Producción de Carne, Facultad de Ciencias Agrarias, Universidad Nacional del Litoral. Técnico comercial de Los Vascos SRL.

Ing. Agr. Mariano Cuda - Investigación y Desarrollo. PGG Wrightson Seeds. Cátedra de Forrajicultura, Facultad de Ciencias Agrarias, Universidad Nacional del Noroeste de Bs As

Ing. Agr. Juan Lus - Responsable comercial PGG Wrightson Seeds. Cátedra de Forrajes, Facultad de Ciencias Agrarias, Universidad de Lomas de Zamora

Forrajes Conservados

Diferentes tipos de conservación, físicas y químicas. Henificación: Especies a henificar, momento de corte, parámetros nutricionales. Factores que afectan el costo de producción de heno. Densidades de siembra. Valor relativo de forraje y su impacto en la producción. Altura de corte. Acondicionadores mecánicos. Momento de rastrillado y parámetros para lograr eficiencia en el trabajo. Amortización de un equipo de henificación. Almacenaje y suministro de heno. Silaje: Fermentación y su control. Formas de almacenaje. Silajes de maíz, sorgo, verdeos y pasturas. Elección de variedades. Momento de confección.



Tamaño de picado. Dimensionamiento de los silos. Extracción y suministro del silaje. Regulación y operación de acoplados mixers.

Disertante: Esp. Ing. Agr. Pablo Cattani - Consultor privado.

Reproducción en rodeos de carne y leche

Biotechnologías:

Inseminación artificial, IATF, transferencia de embriones, fertilización in vitro y sexado de semen: su implementación en rodeos comerciales. Análisis de costos.

Reproducción en sistemas de producción de carne:

Estrategias para acortar el periodo de servicio y aumentar la fertilidad. Estrategias para minimizar las pérdidas desde la gestación al destete. Impacto económico y en la productividad. Errores comunes en IATF, cómo manejarlos? Influencia del factor humano.

Disertante: PhD. MSc. Med. Vet. Gabriel Bo - Presidente y Director de Investigación y Post Grado del Instituto de Reproducción Animal Córdoba (IRAC).

Reproducción en sistemas de producción de leche:

Impacto de la reproducción en el negocio de la producción de leche. Factores que afectan a la reproducción: nutricionales, sanitarios, de manejo y ambientales. Evaluación de la eficiencia reproductiva (actividad ovárica, detección de celo y fertilidad de servicios). Selección de hembras a reposición. Influencia del factor humano.



Disertante: Med. Vet. Armando Charmandarian - Cátedra de Obstetricia y Fisiopatología de la Reproducción, Facultad de Ciencias Veterinarias, Universidad Nacional de Rosario.

El impacto de las enfermedades animales en los sistemas productivos

Impacto de las Enfermedades Bovinas en los Sistemas Productivos. Vacunas y vacunación en Bovinos en la República Argentina. Plan Sanitario en Rodeos de Cría y Leche. La salud Pública en relación a las zoonosis: Tuberculosis, Brucelosis, Carbunco y Leptospirosis en Bovinos. Enfermedades relacionadas al consumo de alimentos frescos y conservados en bovinos (hongos, micotoxinas).

Disertantes: Med. Vet. Martin Allassia - Departamento de Clinicas. Facultad de Ciencias Veterinarias. Universidad Nacional del Litoral.

Med. Vet. Armando Charmandarian - Cátedra de Obstetricia y Fisiopatología de la Reproducción, Facultad de Ciencias Veterinarias, Universidad Nacional de Rosario.

Bienestar animal

Concepto e importancia del bienestar animal y sus consecuencias en los parámetros productivos y la calidad de los productos de origen bovino. Tipos de estrés en ganado vacuno: físico y psíquico. El maltrato animal: como afecta la productividad a campo y la calidad de los productos de origen vacuno. Análisis en explotaciones lecheras y extensivas/intensivas dedicadas a la producción de carne. La importancia de conocer la conducta y el comportamiento natural del ganado: visión, audición, temperamento, forma de



movimiento. Análisis de comederos, bebederos, callejones, alambrados, corrales, instalaciones de manejo y prácticas de trabajo utilizadas en explotaciones. Principales recomendaciones. Carnes DFD y PSE producidas por el estrés. Prevención. Manejo del animal previo a su faena. El uso de banderas para el movimiento del vacuno y su manejo en corrales, transporte y centros de comercialización. Intensificación vs Bienestar animal: cómo lograr el equilibrio. La importancia de la capacitación del personal: actitudes durante el trabajo, medidas de seguridad. Buenas prácticas pecuarias en las instalaciones de campo, en el manejo y en el transporte de los animales. Como implementar las BPP en campos ganaderos (el empleo de manuales y planillas)

Disertante: MSc. Ing. Agr. Ricardo Consigli - Facultad de Ciencias Agropecuarias - Universidad Nacional de Córdoba.

Sistemas de Producción de Carne

Caracterización de la producción cárnica. Producción de carne en las distintas regiones del país y en los países líderes en el rubro. Distribución del stock ganadero en la argentina. Impacto en la producción del peso de faena y de la tasa de extracción. Descripción de los sistemas de producción de bovinos para carne, preponderantes en el país. Comparación de sistemas de cría (extensivos a intensivos), recría y engorde en sus diversos tipos e integración de los mismos según aptitud del suelo y clima. Biotipos y su utilización según sistema de producción. Impacto del manejo nutricional en la cría, recría y engorde, sobre la eficiencia del sistema y calidad del producto a obtener. El Feed Lot como estrategia de agregado de valor a la producción agrícola o de la agroindustria (granos, silajes, subproductos) Registros de datos y su



procesamiento para el cálculo e interpretación de índices técnico-económicos. Importancia del factor humano.

Disertantes: Esp. Ing. Agr. Carlos Dimundo - Cátedra Producción de Carne, Facultad de Ciencias Agrarias, Universidad Nacional del Litoral. Técnico comercial de Los Vascos SRL.

Med. Vet. Fernando Barra - Director Sales Minerales AF Mix, Asoc. de Coop. Arg. C.L. Comité Técnico Valor Ganadero.

Sistemas de Producción de Leche

Caracterización de la producción lechera. Datos de producción (zonificación) de la leche en Argentina y en los países líderes en el rubro. Sistemas pastoriles estabulados y semiestabulados; consideraciones, ventajas y desventajas; donde está el equilibrio. Requerimientos y necesidades de cada sistema. ¿Cómo y por qué definimos la adopción de cada uno? Métodos de suministro de alimentos: Ración Totalmente Mezclada (TMR) y Ración Parcialmente Mezclada (PMR). Registro de datos y su procesamiento para el cálculo e interpretación de índices técnico-económicos. Aspectos a considerar en el manejo de efluentes. Influencia del factor humano.

Disertantes: Med. Vet. Hernán Re - Asesor privado.

Med. Vet. Armando Charmandarian - Cátedra de Obstetricia y Fisiopatología de la Reproducción, Facultad de Ciencias Veterinarias, Universidad Nacional de Rosario.



Evaluación de impacto ambiental

Definición conceptual y tipos de evaluaciones ambientales. Etapas del procedimiento de evaluación. Clasificación de los impactos. Métodos y aplicaciones de herramientas operativas. Acciones de gestión ambiental. Elaboración de planes de mitigación, contingencia y vigilancia ambiental.

Clínica de suelos: Fundamentos técnicos para el Manejo de Suelos: Bases de la funcionalidad y limitantes edáficas a la productividad. Diagnóstico de las propiedades físicas, químicas y biológicas de suelo. Prácticas de manejo orientadas a la recuperación de suelos degradados. Trabajo de campo.

Disertante: Dr. Ing. Agr. Sergio Montico - Cátedra de Manejo de Tierras, Facultad de Ciencias Agrarias, Universidad Nacional de Rosario.

Legislación ambiental

Principios generales del Derecho Ambiental y el nuevo escenario en las producciones ganaderas. Leyes generales de ambiente provinciales. Daño y responsabilidad ambiental. Herramientas legales de protección ambiental. Su aplicabilidad en la práctica.

Disertante: Dra. Verónica Alsina - Docente Facultad de Ciencias Veterinarias y Facultad de Ciencias Agrarias, Universidad Nacional de Rosario.

Taller de clínica de suelos

Fundamentos técnicos para el Manejo de Suelos. Bases de la funcionales y limitantes edáficas a la productividad. Diagnóstico de las propiedades físicas,



químicas y biológicas de suelo. Prácticas de manejo orientadas a la recuperación de suelos degradados.

Trabajo de campo: Evaluación de estados culturales de suelos y herramientas prácticas para su valoración.

Disertante: Dr. Ing. Agr. Sergio Montico - Cátedra de Manejo de Tierras, Facultad de Ciencias Agrarias, Universidad Nacional de Rosario

Espacio Agronegocios

Dirección Estratégica

Enfoque de planeamiento para la generación de valor en negocios agropecuarios y agroindustriales. Métodos de evaluación de estrategias. Identificación, selección e implementación de alternativas. Impacto de las tecnologías emergentes en la estrategia de las empresas.

Disertante: Lic. Adm. Juan Manuel Contini - Facultad de Ciencias Económicas y Estadísticas, Universidad Nacional de Rosario.

Estrategias y tácticas para la negociación efectiva.

Naturaleza de los conflictos. Métodos para la resolución de disputas. Identificación de estrategias preferidas por cada uno en la resolución. Diferentes estilos negociadores, abordajes y respuestas eficientes. Comunicación efectiva. Control de la escalada del conflicto interpersonal. Ruptura del estancamiento y prevención de la escalada del conflicto. Preparación de la mesa de negociación. Obstáculos que dificultan la gestión empresarial. Cómo superar la falta de confianza mutua y lograr cooperación.



Disertante: Dra. en Psicología Sara Horowitz - Directora y docente en el Posgrado en Negociación y Gestión. Facultad de Agronomía. Universidad de Buenos Aires.

Marketing

El Proceso de Comercialización. Variables incontrolables y controlables. El mercado. Concepto. Análisis competitivo. Ventajas competitivas. Definición de los negocios de la empresa. Necesidades. Deseos. Demanda. Segmentación de Mercados y Clientes. Selección de los segmentos meta. Posicionamiento y diferenciación. Producto. Proceso de Comunicación. Distribución. Logística. Precios. Estructura de precios. Cálculo de la demanda. Sensibilidad de la demanda al precio. Punto de equilibrio.

Disertante: Lic. Adm. Juan Manuel Contini - Mag. Jorge Aimaretti Facultad de Ciencias Económicas y Estadísticas, Universidad Nacional de Rosario.

Gestión de Recursos Humanos

Objetivos, funciones, roles. Comportamiento organizacional. Concepto. Niveles. Fundamentos del comportamiento individual: aptitudes, aprendizaje, motivación. Dinámica de grupos. Los equipos de trabajo. Equipos de alto desempeño. Poder y Liderazgo. Cultura organizacional. Cambio organizacional. La comunicación: la clave que da origen o resolución a los problemas entre las personas, pautas acerca de cómo dar órdenes minimizando la confusión, y cómo organizar reuniones informativas semanales. Búsqueda y selección de personal.

Disertantes: Lic. Adm. Adriana Racca - Decana, Facultad Ciencias Económicas y Estadísticas, Universidad Nacional de Rosario.



Mba. Ing. Agr. Fernando Preumayr - Centro de Agronegocios y Alimentos de la Universidad Austral

Margen bruto ganadero para la toma de decisiones

Costos. Conceptos. Componentes. Distintos enfoques e interpretaciones: económico, contable y financiero. El costo de oportunidad. Agrupaciones de costos. Funciones de costos. El punto de equilibrio. Componentes del Costo Variable ganadero. Determinación del Ingreso Bruto ganadero. El Margen Bruto como herramienta de toma de decisiones. Estudios de casos: modelización del planteo técnico – económico y sensibilidad de los resultados para el tratamiento de la incertidumbre. Ratios financieros: Rentabilidad. Plan de inversión, Van, Tir, Período de recupero. Conceptos

Disertante: Mag. Ing. Agr. Juan Carlos Porstmann - Cátedra de Administración Rural. Facultad de Ciencias Agrarias, Universidad Nacional de Rosario.

Cuadro de Mando Integral Ganadero (CMI)

Concepto y objetivos de la herramienta. Mapa estratégico. Objetivos estratégicos. Indicadores de causa y efecto. Definición y diseño de los mismos. Parámetros de alarma. Definición de ponderaciones. Definición del Indicador único. Herramienta práctica en planilla Excel. Aplicaciones de CMI en ganadería (cría, invernada, feedlot, tambo pastoril y estabulado). Sus particularidades. Perspectiva de la sustentabilidad (la “quinta” perspectiva).

Disertante: Mag. Ing. Agr. Juan Carlos Porstmann - Cátedra de Administración Rural. Facultad de Ciencias Agrarias, Universidad Nacional de Rosario.



Derecho agrario

Regímenes legales aplicables. Consideraciones prácticas, ventajas y desventajas sobre los siguientes puntos: Contratos Agrarios. Arrendamiento rural. Aparcerías. Capitalización de Hacienda. Contratos accidentales. Contratistas Rurales. Régimen de Trabajo Agrario (RTA). Fideicomisos agropecuarios. Sociedades comerciales.

Disertante: Dra. Andrea Lucía Sarnari - Docente Derecho Agrario. Facultad de Derecho: UNR. Asesora legal en temas Agropecuarios. Productora agropecuaria.

Introducción a la Oratoria

Introducción a la oratoria. Su importancia en actividades académicas y profesionales. Uso y selección del lenguaje. Manejo eficiente del tiempo. Planificación del discurso. Conocimiento del auditorio. Recursos audiovisuales. Uso del espacio físico. Evaluación personal. Descubrimiento de oportunidades de superación. Práctica.

Disertante: Gabriela Filippini - Subsecretaria de Planificación y Relaciones Institucionales - Ministerio de la Producción - Gobierno de Santa Fe